



# Rapport d'activité 2016



L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT DE  
*la région Centre-Val de Loire*

## Chiffres clés

- 38 organismes adhérents, dont 1 SCI et 1 SEM, 3200 salariés
- 187 500 logements sociaux
- 60 réunions pilotées par l'AR à destination des adhérents
- 20 réunions co-organisées par l'AR avec ses partenaires associatifs
- 64 réunions à l'invitation des partenaires
- 38 réunions à Paris avec l'USH ou la FNAR
- 1 newsletter mensuelle : 11 numéros/an
- 1 équipe de 6 personnes plus une étudiante en apprentissage
- 1 AG et 6 CA

## Les faits marquants

- 22 mars : AG en présence de J-L. Dumont, président de l'USH, avec une présentation de la réforme d'Action Logement par F. Mirault
- 31 mars : création du réseau des acteurs de la réforme en région Centre-Val de Loire
- 12 mai : rencontre régionale avec les représentants de locataires sur la concertation locative
- 10 Juin : colloque sur "Accompagnement social et Logement" en partenariat avec la FNARS, l'URIOPSS, l'URHAJ et SOLIHA Centre-Val de Loire
- 9 décembre : rencontre régionale à Vierzon avec la CDC autour de la question des territoires détendus

## Les actions phares

- L'appropriation de la loi ALUR par les acteurs locaux, bailleurs sociaux, EPCI, services de l'Etat
- Le rapprochement avec Villes au Carré au sein du Réseau régional
- La mise en conformité des organismes Hlm avec la réglementation Informatique et Libertés
- Le lancement de la 5<sup>ème</sup> enquête collective triennale de satisfaction
- CAP Hlm avec une contribution des organismes du Centre-Val de Loire en juin



# 1

## Les dossiers thématiques

### 1 - La production neuve

L'association régionale accompagne les organismes qui produisent des logements neufs en région Centre-Val de Loire, où les territoires ruraux sont majoritairement des territoires détendus. La demande se maintient dans les principales aires urbaines, le long de la vallée de la Loire et aux franges de l'Île de France.



Les Jardins du bourg, Ingré[45], Les Résidences de l'Orléanais

#### Une production en baisse depuis 2 ans

1 469 agréments PLUS/PLAI ont été délivrés en 2016 pour un objectif initial de 1800 et une consommation de 1684 en 2015. Cette baisse est liée à la faiblesse de la demande dans les territoires détendus mais aussi à une diminution de la programmation dans les agglomérations et dans un département comme le Loiret.

Les bailleurs sociaux et leur association participent à la démarche nationale co-pilotée par la FNAR, l'USH et les fédérations, concernant le **logement social en territoires détendus**. Deux organismes (France Loire et l'Office de l'Indre) se sont associés pour répondre à l'appel à manifestation d'intérêt lancé avant l'été, et leur proposition a été retenue en septembre avec un démarrage de l'étude en fin d'année 2016. Il s'agit de travailler sur les modalités de recomposition du patrimoine Hlm dans les territoires détendus.

Lors des débats parlementaires relatifs au projet de loi Egalité & Citoyenneté, un courrier a été envoyé à tous les parlementaires de la région pour leur présenter le point de vue du mouvement Hlm sur le volet logement de la loi. En outre, le président, le vice-président et la directrice sont allés rencontrer plusieurs élus intéressés par le sujet, O. Carré, J-P. Sueur, V. Corre, et J-P. Gille en mai et juin, avec des échanges fournis.

En novembre les organismes Hlm se sont à nouveau fortement mobilisés pour alerter les parlementaires sur les dangers de la suppression de l'abattement de TFPB\* dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville et la suppression de l'exonération de TFPB sur les logements neufs.

#### Le portail SPLS, outil de suivi de la programmation

L'USH Centre-Val de Loire continue à travailler avec la DREAL Centre-Val de Loire pour assurer le suivi de l'outil et exploiter les données dorénavant disponibles dans l'infocentre SISAL. En 2016 la dématérialisation des dossiers de demande de financement et de paiement via SPLS, a été expérimentée sur deux territoires, l'Indre et Loire et l'Eure et Loir, avec un objectif de déploiement sur toute la région en 2017.

#### Une production stable en accession sociale

Pour permettre aux organismes qui font de l'accession sociale d'échanger sur leurs pratiques, l'USH Centre-Val de Loire anime un groupe régional en s'appuyant sur les experts nationaux, C. Gueffier-Pertin et G. Lecouedic. En mars 2016, une réunion a permis de faire un point d'actualité juridique et de débattre sur l'attractivité des différents produits proposés à l'accession.

#### Les marchés publics, une préoccupation centrale

A la demande des organismes, l'USH Centre-Val de Loire a organisé une réunion régionale le 17 juin sur la réforme des marchés publics, animée par Alima Mial, conseillère juridique à l'Union Sociale pour l'Habitat.

Un travail a été engagé avec deux organismes pour échanger avec la FFB Centre-Val de Loire sur des règles relatives aux offres anormalement basses. Les deux instances professionnelles, association régionale Hlm et FFB, ont validé le texte d'une charte de bonnes pratiques, qui a été signée début 2017.

\* Taxe foncière sur la propriété bâtie



## 2 -Le parc existant

**Dans notre région, la priorité pour les organismes Hlm réside dans l'adaptation du parc existant aux besoins et attentes des habitants, qu'il s'agisse du vieillissement, du handicap ou de la performance énergétique.**

### La performance énergétique



Opération de rénovation énergétique "Tours de l'Aubière" quartier de La Rabaterie à St Pierre des Corps (37), Val Touraine Habitat

L'association régionale anime depuis plusieurs années un groupe d'échanges partenarial qui réunit la Région, la DREAL, l'Ademe, la CDC, et deux bailleurs, pour suivre la rénovation énergétique, et trouver des solutions aux difficultés de financement et de réalisation. C'est grâce à ces échanges que la Région a élaboré sa politique de soutien à la rénovation énergétique et négocié les financements du Feder. Ce groupe d'échanges s'inscrit dorénavant dans le cadre du Plan Bâtiment Durable et du Plan de Rénovation Énergétique de l'Habitat pilotés par la Région Centre Val de Loire et la DREAL.

En 2016 les partenaires se sont réunis à 2 reprises pour suivre l'évolution de la consommation des aides (éco-prêts, crédits Feder...). En outre une réunion régionale en juin entre les bailleurs, les services de la Région et ceux de l'Etat a permis de faire le point sur l'ensemble des aides existantes et d'identifier les freins au développement des opérations de rénovation énergétique, par exemple la baisse de quittance.

### Valorisation des CEE

Le groupement de commandes mis en place par l'association régionale a sélectionné le prestataire EQINOV pour accompagner les organismes dans la valorisation de leurs certificats d'économie d'énergie, CEE, pour la troisième période 2015-2017. Afin de prendre en compte la nouvelle réglementation sur les CEE précarité, EQINOV a fait une proposition commerciale aux organismes, membres du groupement, qui s'est concrétisée par un avenant à la convention initiale.

### Participation à des structures partenariales

L'association régionale participe à des structures mises en place en région Centre-Val de Loire autour du développement durable : le centre de ressources Envirobat, l'observatoire régional de l'énergie et des gaz à effet de serre (OREGES), le Plan Bâtiment Durable animé par la DREAL et le PREH, plan de rénovation énergétique de l'habitat.

En octobre 2016, l'USH Centre-Val de Loire a participé au jury de la commission régionale éco-quartier, organisée et pilotée par la DREAL, dans le cadre de la 4<sup>ème</sup> campagne nationale de labellisation.

## 3 - Les politiques publiques

### La mise en place d'un réseau régional des acteurs



La loi ALUR confie le pilotage des politiques locales de l'habitat aux EPCI, établissements publics de coopération intercommunale, tenus de se doter d'un PLH, programme local de l'habitat. Il ne s'agit plus seulement de définir un programme de production de logements pour répondre aux besoins mais aussi de définir et piloter la politique d'attributions des logements sociaux. C'est une nouveauté pour les EPCI et une révolution culturelle pour les bailleurs sociaux.

Afin de bien comprendre le sens de cette réforme et de faciliter l'appropriation des nouvelles règles, l'USH Centre-Val de Loire s'est rapprochée du centre de ressources «Villes au Carré » avec l'accord de la DREAL, pour créer un réseau régional des acteurs de la réforme regroupant les services de l'Etat, les services des EPCI et les services des bailleurs sociaux. Un comité de pilotage a été constitué avec la DREAL, l'association régionale Hlm, Villes au Carré, un représentant des bailleurs et un représentant des EPCI. Une plate-forme collaborative a été créée, en lien avec le site national des acteurs de la réforme.



3





4

Trois séminaires ont eu lieu en 2016 : présentation du cadre général des lois ALUR et LAMY sur le volet Attributions de logements le 31 mars, les plans partenariaux de gestion de la demande et d'information des demandeurs le 7 juillet, les conventions d'équilibre territorial le 12 octobre avec focus sur la méthodologie du diagnostic de l'occupation sociale à l'échelle des territoires.

### Suivi des quartiers prioritaires de la politique de la ville



Opération de renouvellement urbain à Gien (45), LogemLoiret

L'USH Centre-Val de Loire a mis en place un groupe des référents politique de la ville / rénovation urbaine. Ce groupe s'est réuni en avril pour échanger avec Isabelle Séry, experte au niveau national, sur l'élaboration et la mise en œuvre des conventions TFPB.

## 4 - Gestion locative et politiques sociales



Guide des attributions de logement social - 2016

Dans la poursuite de l'année 2015 et en attendant le vote de la loi Egalité & Citoyenneté, l'année 2016 a été largement consacrée à l'appropriation des dispositions de la loi ALUR, ainsi qu'à la dynamique Qualité de Service.

### Améliorer la gestion locative

**S'approprier les dispositions de la loi ALUR** Après les séminaires de directeurs et les groupes de travail menés en 2015, l'association régionale a finalisé les travaux en publiant une liste des motifs de non attribution et un

guide actualisé détaillant le processus d'attribution des logements sociaux.

### Maîtriser les charges locatives

Depuis 2014 l'association régionale réunit les bailleurs avec l'appui d'HTC pour analyser les charges locatives, ce qui a incité plusieurs organismes

à renseigner l'observatoire national et permis d'obtenir des résultats régionaux pour la première fois en 2016. Une réunion en juin a ciblé les postes de charges relatives à l'eau tandis que la réunion de décembre a abordé la question de l'individualisation des frais de chauffage.

### Mieux gérer les questions d'assurance

Deux experts d'HTC Assurances sont venus en mars faire un point sur les assurances et le logement social : gestion des sinistres, des risques, résiliation des contrats...

### Poursuivre la dynamique Qualité



La 5<sup>ème</sup> édition de l'enquête triennale de satisfaction a été lancée en 2016. L'association régionale a proposé à nouveau une démarche collective à laquelle ont adhéré 22 bailleurs représentant 95% du parc Hlm régional. Un comité de pilotage s'est réuni pour élaborer le cahier des charges puis sélectionner un prestataire : c'est Règle de Trois qui a été choisi. La démarche a démarré avec une réunion de lancement en septembre puis les enquêtes téléphoniques ont été passées en octobre novembre et les résultats seront présentés en mars 2017.

Le groupe régional des référents Qualité a été réuni en décembre pour débattre des résultats du questionnaire envoyé début 2016 aux bailleurs sociaux pour faire un point sur leurs pratiques en matière de qualité de service. Parmi les constats, sont ressortis le développement des nouvelles formes d'échanges avec les locataires et le fait de privilégier le contact direct à travers les agences de proximité ou les loges de gardiens. En outre les actualités nationales dans le champ de la qualité ont été présentées par Thierry Piedimonte : lancement effectif du label Quali'Hlm qui tient compte de la dynamique d'amélioration des services du bailleur auprès de ses clients et de ses partenaires.





### Approfondir le champ des politiques sociales Prévenir les impayés

Comme tous les ans, les résultats de l'enquête "Impayés" ont été présentés à l'occasion d'une réunion régionale ce qui permet d'en débattre et de valider les analyses. La CAF du Loiret a été invitée à dresser un bilan du déploiement du dispositif IDEAL sur le territoire et à échanger sur les impacts à venir des décrets relatifs au seuil d'impayé et à la déclaration de patrimoine...

### Etudier le fonctionnement des FSL

Une étudiante en apprentissage s'est vue confier une étude du fonctionnement des Fonds Solidarité Logement de la région. Elle a rencontré les gestionnaires et récupéré les documents pour produire une analyse comparative restituée aux départements.

### Elaborer un référentiel sur l'accompagnement social dans le logement social

Comme en 2015, l'USH Centre-Val de Loire a organisé un colloque en partenariat avec la FNARS, l'URIOPSS, l'URHAJ et Soliha à l'Université d'Orléans la Source le 10 juin. Un sociologue, Didier Vanoni, a ouvert les débats en expliquant comment est arrivé le besoin d'un accompagnement des locataires, puis N.Overhoff de la FNARS a présenté un rapport de l'Inspection Générale des Affaires Sociales sur l'accompagnement social et la position de la FNARS sur ce rapport. Des ateliers ont permis d'échanger à partir d'exemples concrets et une table ronde a conclu la journée.

### Valoriser la concertation locale



Réunion régionale de concertation locative

Le conseil régional de concertation locative s'est réuni en mars pour donner un avis sur le cahier des charges de l'enquête de satisfaction.

Une rencontre régionale ouverte à tous les représentants de locataires a eu lieu au Domaine de Limère le 12 mai 2016 avec une soixantaine de participants. Anne Chemier, experte USH, est venue présenter le bilan des conseils de concertation locative qui a été ensuite illustré par des exemples concrets de participation en région, exposés par des binômes locataires-bailleurs.

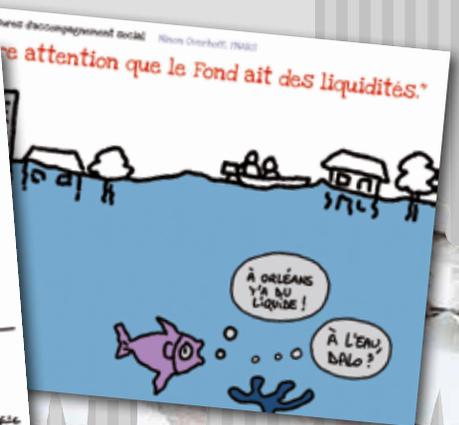
Les travaux entamés en 2012 sur l'actualisation des grilles de vétusté relatives aux revêtements de sols et suspendus en 2013 dans l'attente de la loi ALUR, ont repris et ont abouti à un protocole d'accord validé par le conseil de concertation locative et par le conseil d'administration de l'USH Centre-Val de Loire. Ce protocole sera signé lors de l'AG 2017.

### Accompagner les organismes dans la mise en conformité CNIL

Un groupement de commandes a été constitué pour accompagner les organismes dans leur mise en conformité avec les obligations de la loi Informatique et Libertés, et un prestataire choisi en 2015, ACTECIL. Les responsables informatique et libertés, ou RIL, ont été formés fin 2015. Les états des lieux ont été réalisés par les consultantes d'Actecil fin 2015 avec restitution devant le comité directeur de chaque organisme.

La phase de mise en conformité a pu alors démarrer : elle est pilotée par Actecil mais ce sont bien les RIL ou les CIL qui sont à l'œuvre dans les organismes. Ils ont à leur disposition un outil conçu par Actecil et se rencontrent tous les mois pour traiter les différents thèmes avec le cabinet. Les réunions peuvent être ouvertes à d'autres collaborateurs en fonction des sujets.

L'association régionale accompagne le groupe des RIL/CIL et a engagé un suivi administratif du dossier.





# 2

## Les outils de l'animation professionnelle

### 1 - Les groupes métier

L'USH Centre-Val de Loire anime plusieurs groupes qui rassemblent les collaborateurs des bailleurs sociaux par métiers, et qui se réunissent 2 à 3 fois par an pour échanger sur les sujets qu'ils choisissent :

- **Chargés de communication** : les réseaux sociaux de proximité le 31 mai avec V. Cruchet-Taieb.
- **Responsables financiers** : Actualités fiscales avec P. Loiseaux le 17 mars, Gestion de la dette le 24 mai avec la participation de Finance Active, et la rencontre annuelle avec la CDC à Vierzon le 9 décembre sur les territoires détendus.
- **Responsables ressources humaines** : les métiers Hlm le 22 janvier à Châteauroux avec V. Velez, la formation professionnelle le 24 juin à Chartres avec W. Girard de la fédération des OPH et A. Le Grand de la fédération des ESH, la protection sociale complémentaire le 21 octobre à Dreux avec D. Pascal et Ph. Maximin d'HTA.
- **Maîtrise d'ouvrage** : réunion sur le décryptage de la loi Transition énergétique le 28 janvier, sur la construction bois avec Arbocentre le 25 février, sur les financements de la rénovation énergétique le 1<sup>er</sup> juillet.

## 2 - Production et diffusion de données

L'USH Centre-Val de Loire a développé une fonction centre ressources pour suivre l'activité des organismes Hlm, et réalise des enquêtes auprès de ses adhérents pour réunir des données chiffrées utiles aux organismes Hlm et à leurs partenaires (notamment pour alimenter les politiques locales de l'habitat PLH, PDALPD, CIL...).

- **RPLS** : l'association régionale récupère auprès de la DREAL les données régionales et locales de l'enquête sur le parc locatif social (au 1er janvier de chaque année).
- **OPS** : exploitation spécifique régionale des données de l'enquête biennale OPS (occupation du patrimoine social) confiée au prestataire EOHS pour l'enquête au 1er janvier 2016.
- **SISAL** : exploitation des données de l'infocentre relatives à la programmation, aux prix de revient des opérations et à leurs conditions de financement.
- **Enquête annuelle sur les coûts de construction neuve** : réalisation et diffusion en mars.
- **Enquête annuelle sur les ventes Hlm** : réalisation et diffusion en mars.
- **Enquête annuelle sur les impayés** : résultats de l'enquête sur les chiffres 2015 présentés en septembre 2016 aux organismes (groupe politiques sociales et groupe Finances).
- **Enquêtes rapides** : l'USH Centre-Val de Loire réalise à la demande du conseil d'administration, des « enquêtes flash » sur des sujets divers comme la mutualisation....

## 3 - La gestion des fichiers de la demande

Une association ad hoc, l'AFIDEM, a été créée en 2011 par l'USH



Centre-Val de Loire pour gérer les fichiers de la demande en logements, fichier partagé en Indre et Loire et SNE, système national d'enregistrement, dans les 5 autres départements de la région. L'USH Centre-Val de Loire a recruté et mis à disposition de l'Afidem deux personnes (un temps plein et un temps partiel) qui assurent la gestion des fichiers, animent les comités de pilotage, suivent les évolutions réglementaires (dossier unique, gestion partagée...), représentent l'AFIDEM auprès d'instances nationales, et répondent aux questions des adhérents. L'analyse des données statistiques de la demande en logements en région Centre-Val de Loire fait l'objet d'une publication annuelle.



# 3

## La représentation du mouvement hlm

### 1 - Communication

**Le site internet de l'USH Centre-Val de Loire** permet de mettre toutes les informations à disposition des organismes, et notamment le calendrier des réunions et les comptes rendus, ainsi que les actualités. [www.ush-centre.org](http://www.ush-centre.org)

**La newsletter**, au rythme mensuel, 11 numéros/an, est envoyée à l'ensemble des collaborateurs des organismes de la région et permet de signaler les actualités régionales, les réunions ou les documents importants mis sur le site.

**Plaquettes et brochures** : L'association régionale a publié son rapport d'activité 2015, accompagné des chiffres clés, ainsi que la plaquette de l'AFIDEM sur la demande en logements en région Centre-Val de Loire. En outre l'association régionale diffuse les résultats des enquêtes effectuées sur les coûts de la construction, la vente Hlm, les impayés...

### 2 - Représentation

#### → Collectivités locales

L'association régionale aide à la construction de points de vue communs entre organismes, participe à des négociations partenariales, organise la représentation collective des organismes auprès de l'État et des collectivités locales, et communique en faveur du logement social : participation à l'élaboration et au suivi de PLH (Tours, Orléans, Montargis...), à des groupes de travail PDALHPD (Loiret et Indre et Loire), à la réflexion sur les plans partenariaux de gestion de la demande (PPGDID), à la mise en place des conférences intercommunales du logement (CIL)...

#### → Services de l'État

L'USH Centre-Val de Loire participe aux instances mises en place par l'État : CRH (2 réunions plénières et 6 réunions de bureau en 2015, plus la commission spécialisée de suivi du Pacte le 27 avril), portail SPLS (comité de pilotage régional et visio-conférences)... et rencontre régulièrement les services de la DREAL.

L'USH Centre-Val de Loire participe également aux réunions organisées par la DRJSCS avec les "têtes de réseaux" sur les dotations budgétaires, les diagnostics à 360°, le bilan des SIAO...

#### → Partenaires

L'USH Centre-Val de Loire est conviée à des réunions et manifestations organisées par ses partenaires, Maison de l'Habitat de l'agglomération orléanaise, Envirobat, ADIL, agences d'urbanisme de Tours et Orléans, Ocelor, CERBTP, OREGES...

#### → Participation au centre de ressources Villes au Carré

L'USH Centre-Val de Loire est administrateur de Villes au Carré et B.Jallet assume le poste de trésorier, ce qui implique la participation aux réunions de conseil d'administration et de bureau (2 à 3 par an), ainsi qu'à l'assemblée générale et à des réunions de travail.

### 3 - La vie de l'association

**L'association régionale participe à la vie du mouvement Hlm** : réunions organisées par la FNAR, journées professionnelles de l'USH, participation à des commissions nationales et aux réunions de réseaux (ateliers de la réforme, qualité de service, politiques sociales...), ainsi qu'aux réunions des clubs comme le Réseau des acteurs de l'habitat, ou Habitat social pour la ville... soit 38 réunions à Paris en 2016.

**L'équipe de l'USH Centre-Val de Loire a préparé et animé une assemblée générale** en mars et 6 réunions de conseil d'administration dont une a eu lieu à Tours le 26 avril et une autre à Châteauroux le 15 septembre.

#### → Éléments budgétaires

L'USH Centre-Val de Loire est une association dont le fonctionnement est financé essentiellement par les cotisations de ses adhérents. Les quelques subventions reçues correspondent au financement d'études spécifiques et varient selon les années.

Le fonctionnement ordinaire de l'association régionale comprend les charges de personnel et frais de structure, c'est-à-dire 430 000 € en 2016, qui sont couverts par les cotisations versées par les organismes et le mouvement professionnel, pour un montant de 448 000 €, ce qui laisse un excédent de 18 000 €, utilisé pour mener des actions communes à l'ensemble des organismes (organisation d'un colloque, démarche régionale de maîtrise des charges locatives, recueil et traitement des résultats de l'enquête OPS...).

Le reste du budget correspond aux études engagées par l'association régionale pour le compte des organismes, avec par exemple la démarche d'appui à la mise en conformité avec la loi Informatique et Libertés, qui est financée par les organismes adhérents à la démarche, ou l'enquête triennale de satisfaction portée par l'association régionale pour le compte des bailleurs sociaux.





Didier LOUBET

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2016

- Didier LOUBET, Président
- Philippe VAREILLES, Vice-Président Délégué
- Corinne MESNIL, Vice-Présidente
- Laurent LORRILLARD, Vice-Président
- Pascal LONGEIN, Secrétaire
- Thierry FOURNIGUET, Trésorier
- Denis LEBERT, Titulaire OPH
- Olivier PASQUET, Titulaire OPH
- Pascal SIRY, Titulaire OPH
- Jean Luc TRIOLLET, Titulaire OPH
- Nathalie BERTIN, Titulaire ESH
- Benoît PICHARD, Titulaire ESH
- Jean-Christophe PICHON, Titulaire ESH
- Philippe RÉAU, Titulaire ESH
- Bruno PEREZ, Titulaire Coopératives
- Patricia FESTIVI, Titulaire SACICAP

### Liste des organismes adhérents à l'USH Centre-Val de Loire :

#### Offices Publics de l'Habitat (OPH)

BOURGES HABITAT, CHARTRES HABITAT, HABITAT DROUVAIS, HABITAT EURELIEN, LE LOGEMENT DUNOIS, LES RESIDENCES DE L'ORLEANAIS, LOGEMLOIRET, NOGENT PERCHE HABITAT, TOUR(S) HABITAT, OPH DU CHER, OPHAC DE L'INDRE, TERRES DE LOIRE HABITAT, VAL TOURAINE HABITAT

#### Entreprises Sociales de l'Habitat (ESH)

EURE-ET-LOIR HABITAT, FRANCE LOIRE, ICF ATLANTIQUE, IMMOBILIERE CENTRE LOIRE, LA ROSERAIE, LA TOURANGELLE, LOIR-ET-CHER LOGEMENT, LOGIOUEST, NOUVEAU LOGIS CENTRE LIMOUSIN, PIERRES ET LUMIERES, SCALIS, SIAP, TOURAINE LOGEMENT, VALLOGIS

#### Sociétés Coopératives

COGECO, FONCIERE ET IMMOBILIERE DE L'AGGLOMERATION DE TOURS, LA RUCHE HABITAT, LE FOYER D'EURE-ET-LOIR, LOGIS CŒUR DE FRANCE, SCP D'HLM D'INDRE-ET-LOIRE, VIE ET LUMIERE

#### Sociétés anonymes coopératives d'intérêt collectif pour l'accès à la propriété (sacicap)

SACICAP BERRY, SACIEL

#### FICOSIL

#### SAIEM Maryse Bastié



## L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT DE la région Centre-Val de Loire

22, rue du Pot de Fer - BP 41101

45001 Orléans Cedex 1

Tél : 02 188 45 000

Fax : 02 38 68 11 78

arhlmce@union-habitat.org

### [www.ush-centre.org](http://www.ush-centre.org)

En 2016, l'association régionale est animée par Brigitte JALLET directrice, Anaëlle VANDERMEERSCH et Cécile DURANDO, chargées de mission, Sandra KAOUCH assistante, Sonia DEBIANE étudiante en apprentissage (Master 2, Droit et Politique de l'Habitat), Cindy FOUART et Aurore VEGA mises à disposition de l'AFIDEM Centre.

#### L'USH Centre-Val de Loire a trois missions principales :

- La représentation du mouvement Hlm,
- L'animation professionnelle et la production d'informations,
- L'interface entre les instances nationales du mouvement professionnel (USH et fédérations) et les organismes.

